



與魚蝦為友，以池海為田— 記蘇副所長茂森的水產生涯

吳美錚

水產試驗所企劃資訊組

水試生涯的揭幕者

1986年8月，畢業返鄉待業的我，接獲助教通知，謂台灣省水產試驗所東港分所正在徵求圖書館系的畢業生。那時雖然壓根未曾聽過此等機構，但鑑於地緣之便，還是抱著姑且一試的心理前往應徵。為了瞭解東港分所是圓是扁，家母特別拜託當地的朋友事先陪我同去一探究竟，而接待我們的就是正好代理分所長職務的蘇副所長。已經記不得那天到底講些什麼客套話了，不過當時對這位穿著短褲與拖鞋，棕色臉龐上掛著靦腆笑容、一派輕鬆自在、平易近人模樣的大學長，倒是留下了十分深刻的印象。

或許因為深受副座形象（與一板一眼的衙門官僚差異多麼大啊！）的吸引，我以堅定的決心，通過甄選，順利進入東港分所，擔任廖院士的助理，也就此與副座結下了超過四分之一世紀的「同事」情緣。

親和、包容數第一

自稱為「同事」，或許太過僭越，因為事實上，蘇副所長一直是我的前輩與長官，只不過他鮮少讓人感受到「高層」的架子與派頭。

從一個文學院的畢業生，躍進截然不同的生命科學領域，對我來講，是一段漫長的學習過程。而我的直屬上司—廖院士，是一位良師，更是一位嚴師。他做事一絲不苟，事事力求完美，在往後的數十年當中，對我教導、愛護有加，於公於私都深感受益良多；只不過當時面對嚴格的訓練，初出茅廬的我，有時難免倍感壓力。而每當遭遇挫折時，分所長室樓上的副座研究室成了最佳的避風港。當時東港分所的同事，除了本地人之外，大都住在宿舍，大家朝夕相處，感情緊密，就像一個大家庭。時任副研究員，被視為「副家長」兼又好脾氣的副座，因此常常成了我們眾多年輕氣盛的女娃兒吐苦水的對象，而他總是能夠耐心傾聽，適時化解，時而自掏腰包，買個點心零食，讓大家在說說鬧鬧、吃吃喝喝之間，重振旗鼓，各歸其位。對我們而言，「望之儼然」的大家長—廖分所長，即使深知他「刀子嘴、豆腐心」的脾性，還是讓人不敢造次；而有著大大笑臉的二當家—「蘇さん」（到現在，這仍然是出身東港分所的人改不了口的稱呼）則是大家的麻吉，可以放心的暢所欲言。還記得後來副座至日本東京大學進修，當其榮獲博士學位（1989年）的消息傳回來時，大家去函道賀，即使那時他已經昇任為分所長，一票女孩子

們仍然塗上口紅，搞笑的在信上留下唇印表達祝福。這或許也可間接印證副座在我們心中無可匹敵的親和力及包容力。

在東港分所落地生根，成家立業

廖久院士是東港分所的第一任分所長，他耗費了 19 年又 4 個月，為它奠定了厚實的基礎，堅韌的骨架，而繼任的蘇副所長，現任的陳紫嫻組長以及所有曾經或仍然在此努力的同仁，則是將他傳承的優良傳統發揚光大，逐年添磚加瓦，使它呈現更為多樣的面貌，展現更加豐碩的成果。

出身台中大甲的蘇副所長，由北到南，走過大半個台灣，最後選擇在這個南端的偏遠小鎮落腳，迄今將近 38 年的公務生涯中，有三分之二的時間在東港分所度過。

副座於 1970 年自台大動物系畢業，隨即考進台大海洋研究所就讀，1972 年順利取得碩士學位。服完預官役後，至其指導教授劉錫江老師處擔任研究助理。不久，因為大學時代的老師－廖分所長極力爭取到幾個職缺，乃辭去台大的工作，於 1974 年 4 月應聘到東港分所任職，一頭栽進了水產研究的天地，也就此在東港安身立命，成家立業，一待就是 25 個年頭。

專研蝦類資源學與栽培漁業

甫投身分所研究團隊的副座，以其在魚類生態以及年齡成長方面的專長，協助進行烏魚與虱目魚人工繁殖與種苗大量培育試驗。之後，隨著陳紫嫻、黃鵬鵬等諸多學弟

妹的陸續加入，在後繼有人之下，他開始把研究對象由魚類擴展至蝦類，針對各種重要經濟蝦類的生物學、生態學與栽培漁業等相關課題進行探討，陸續完成草蝦、熊蝦等台灣西南沿岸海域重要經濟蝦類的生活史調查，並建立了草蝦種蝦放流技術，不僅奠定了蝦類栽培漁業的發展基礎，也對培育天然種蝦與增加漁民收益方面做出貢獻。



副座與夫人郭素欽女士於 1974 年 12 月共結連理，就此在東港落地生根，成家立業



指導東水學生進行烏魚人工授精試驗(1975 年)

承先啟後、繼往開來

從 1974 年到 1987 年期間，副座歷任了技士、技正以及副研究員等職務，一路走來，

除了在本身的研究領域兢兢耕耘之外，更銜命推動分所各項業務，深受廖院士倚重。

1987年10月，廖院士榮升總所所長。同年12月，副座升任研究員，同時接任東港分所第二任分所所長。承續了過去的優良傳統，東港分所在副座的帶領下，繼續展現堅強的實力，屢屢在一年一度的水產評議會中拔得頭籌，獲得優等榮譽。

在積極蓄積雄厚的軟實力之餘，副座對於東港分所的硬體建設也未曾稍怠，除了繼續致力充實與改善分所的各项相關設施，打造現代化的優質研究環境外，鑑於餌料與飼料在繁養殖過程中的重要性，在其任內，相繼完成了餌料研究大樓與飼料研究大樓之興建，使東港分所晉升為國內微藻與餌、飼料領域中數一數二的研發基地。

東港分所的整體表現固然亮眼，副座本身也毫不遜色，展現多項研發佳績，舉其犖犖大端者如：成功開發利用多醣類增強草蝦免疫力之技術，相關成果於國際著名學術期刊中發表後，廣受重視；研發「水產養殖用電腦整合型中央式自動化投餌系統」以及「外海箱網養殖噴槍式自動投餌系統」，改善養殖效率；主持及負責推動農業生物技術國家型科技計畫，建立無特定病原草蝦繁殖模式，精進台灣養蝦科技；積極推動我國 IECDF 與美國 USAID 之合作研究計畫，並主辦多次國際研討會，不僅有效促進學術交流，也提昇了台灣在國際水產界的地位。因為在研究上的優異表現，副座於1985年榮獲國家科學委員會副教授級研究成果獎；1987年及1989年起的連續10年間，共計榮獲11次國科會甲等研究獎，並於1995年膺選為國際同濟會

中華民國總會第十九屆全國十大傑出農業專家，表彰他對養殖產業的重要貢獻。



1995年膺選為「十大傑出農業專家」，與李前總統登輝先生合影留念

輔弼所務、任勞任怨

雙禧年間，副座的公務生涯再度面臨轉變。在廖院士的堅持力邀之下，他放下做了12年（1987/12—2000/1）的分所所長職務，離開待了25年的東港分所，由台灣尾迴游到台灣頭的雨港基隆，於2000年1月28日正式接篆履新，擔任副所長一職。

甫上任的前兩年，也是廖院士在職的最後兩年，在長久建立的良好默契下，副座扮演了左輔右弼的重要角色，全力協助廖院士推動多項重要建設與業務，例如完成本所由台灣省水產試驗所改隸行政院農委會的組織架構調整；參與籌辦「第三次東亞鰻魚研討會」以及「亞洲水產學會第六屆大會」；前者共有來自8個國家、150位左右的學者專家與會；後者則是台灣首次舉辦的大型水產學術國際會議，總計吸引了來自34個國家，超過500位的科學家參加，為我國在亞洲水產學術界奠定崇高的聲望。

2002年1月16日，廖院士屆齡退休，

由副座擔任代理所長，賡續推動各項所務。同年 6 月 26 日，蘇偉成所長上任，副座回任副所長職務，在爾後的 8 年當中，任勞任怨的善盡輔弼所務之責，與蘇所長攜手為水試所打拼，陸續開創多項研究佳績，同時協助完成許多重大建設，包括澎湖海洋生物研究中心與淡水繁養殖研究中心種原庫先後完工、營運；東部海洋生物研究中心種原庫以及海水繁養殖研究中心基因轉殖生物田間隔離試驗設施完成規劃、興建，預計明年度正式啟用；新建的 300 噸級「水試二號」試驗船於今年 7 月 29 日舉行下水典禮，即將為本所的海洋漁業調查研究再添生力軍。明(2012) 年的 1 月 16 日，這兩位一路走來，相互支援、合作的正、副所長，將同時卸下肩頭重任，自公務生涯退休。

親切質樸、勤勉踏實，始終如一

副座北上任職後，我與他有更多近身接觸的機會。雖然他的職位已經有所變動，但是平易近人、親切質樸的特性卻始終如一，未曾改變。對他，在公務上有任疑問，我必定當面請示，不會因為怕冒犯而躊躇再三，裹足不前；對他，我可以直接表達某些想法，甚至發發牢騷（例如，唉！計畫審查的日期怎麼又改了！），不必擔心可能因此被責難。與副座相處，總讓人感到輕鬆自在；在心中，他始終是我熟悉的那位願意為我們排憂解難、樂於與大家談天說地的蘇さん。

副座曾說過，「副所長」這個職務對他而言，是個「不得已而為之」的選擇，當初是基於兼具老長官與老師身份的廖院士的盛情

難卻，以及或許能對水產界做出更多貢獻的想法，讓他決定把家人留在東港，單身北上赴任，也就此展開了長達 12 年（2000/1－2012/1）南北奔波的日子。獨自在基隆的時間，包括洗衣、煮飯在內的一切生活瑣事，副座全都一手打理；甚至在公務方面，即使配有助理，他也盡量不假手他人。被邀稿的文章，他自行慢慢打字成篇；應邀演講的簡報，也是自己摸索著做出來。公餘之暇，最大的樂趣就是收聽英文廣播以及上網蒐尋與閱讀水產新知，以掌握產業的脈動；為了增進語文能力，他甚至還研讀英文版的聖經，讓我這個「號稱」基督徒的人深感汗顏。他是一位永遠不停止學習與追求進步的長者。

明月抵得珠與玉，釣魚遠比釣名好

曾詢及副座退休後的計畫，他的回答是：無牽無掛的「裸退」！我想以副座的學養，若就此完全引退，對水產界而言是個損失；然而若以其數十年來所體現的不忤不求、淡泊隨緣等種種人格特質，相信對他來說，即使釣名滿天下，恐怕也遠遠不及從釣魚中得到的樂趣！

行文至此，心中乍然浮現一首《漁歌》：「一曲歌罷相對笑，鮮魚自燒酒自倒，漁翁醉顏有驕色，漁娘切切話兒曹。江湖是良田，衣食溫飽；小舟是美屋，浮搖輕巧。明月抵得珠與玉，輕風遠比虛榮好。」，這首民初歌謠所描述的意境或許更能符合副座所想追求，自在悠遊於水產學海中的生活吧！最後，謹在此獻上我對他的無盡祝福！