

勤耕水產路：記郭前所長慶老點滴

吳美錚

水產試驗所企劃資訊組

去年（2014）年末，乍聞郭前所長即將退休的消息，頓時百感交集，前塵往事一併湧上。而在提筆的此時，雖然他早已卸下所長的重擔，惟在其退休之前，始終未能當面送上的祝福，希望能藉此短文傳達，同時也為他劬劬走過的水產路，以及曾經共同經歷的生活點滴，留下吉光片羽。

亦師亦友的大學長

郭前所長是我在基隆的第一位朋友。我於1986年8月進入東港分所服務，擔任廖一久分所長的專任助理。翌年10月廖分所長升任總所所長；不久之後我也奉命轉職至基隆。從陽光普照的家鄉遷徙至鎮日霪雨的雨港，加上職場環境、文化、氣氛與東港截然不同，初來乍到的我，完全不能適應，不時浮現歸去來兮的念頭，一直到我認識了郭老。

郭老是朋友們對郭前所長的暱稱。根據他屏東中學的同班好友描述，郭前所長在初中時期就顯老成持重，相貌與現在幾無差異，因而早早就被冠上了「老」字輩的敬語。影響所及，我們這些後輩小子們，也就跟著省略了「主任」等等尊稱，直呼其「郭老」。這個改不了口的稱謂，在他重返水試所接任所長之後，仍會不自覺得脫口而出。不過，郭前所長倒是不以為忤，直說習慣怎麼稱呼就怎麼稱呼，私下不必過於拘泥。

首次見到郭前所長的情景，迄今仍然記憶猶新。初到總所時，我被安排在四樓的會議室工作，隔壁是生物系主任辦公室，兩室之間有門相通，可隨時進出。郭前所長（當時是生物系主任）平素慣著白色實驗衣與拖鞋，其步履輕快無聲，經常在你尚未覺察時，人已立於身後。記得第一次碰面的當下，我正全神貫注的埋首於廖所長交辦的文稿中，絲毫未覺一個白色身影翩然而至，因此突然有聲音問道：要休息一下，喝個茶嗎？著實大吃一驚，嚇得差點自椅上跌落。

或許是因為同鄉（郭前所長亦是屏東人）、同校，再加上他與廖院士的師生關係，在往後的10年間，郭前所長對我這個小學妹一直照顧有加。四樓的生物系主任辦公室，既是我的業務諮詢中心，也是避風港，一天總要走個好幾趟。我是文學院的畢業生，對於水產科學本就是門外漢，而北調總所之後，需要涉獵的知識，更從水產養殖擴大到漁業與加工。郭前所長成了我在漁業與生物領域的最佳顧問，每有疑問，總是先往他那兒跑，也都能獲得解答或指引。除了充當公務上的良師，他同時也扮演了我的壓力回收桶、乒乓球教練以及人際網絡樞紐等各種角色。在他的引介之下，當時個性稍嫌閉塞的我，有機會結交到一些迄今仍然推心置腹的好朋友，而大家不僅在業務上相互支援，閒暇之餘，也會一起打球、聚會、出遊，豐富

了我在異鄉的生活，也安定了工作的情緒。而今回顧，在迄今的水試生涯中，這位亦師亦友的大學長，絕對是我最重要的貴人之一。

深厚的師生緣、僚屬情

不過，若論及郭前所長的重要性，相信比我更能深刻體會這點的應該是廖院士。一直到他離開水試所之前，郭前所長始終深受廖院士倚重，無論在試驗研究、所務處理甚或報告發表、會議籌辦、刊物出版等各方面，都是不可或缺的左右手。

郭前所長曾經提及與廖院士之間的深厚緣分，兩人是師生、校友（臺大與東大）、僚屬，又是前後任的水試所所長，在迄今的生涯中有許多不謀而合的經歷。印象中，在私下的場合，他都是以「廖老師」稱呼廖院士。兩人從他大二選修廖院士開設的「淺海養殖」課程，以及前往東港分所實習開始結緣，從而建立了往後數十年的師生情誼。1973年6月，郭前所長自臺大動物系畢業，隨後考進臺大海洋研究所就讀，指導教授為與廖院士交情甚篤的大學同班同學—劉錫江教授。1975年6月順利取得碩士學位，服完兵役不久後，即負笈日本東京大學攻讀博士學位。據聞，郭前所長的父親原先並不同意他出國深造，還是廖院士出面說項，才能順利成行。

1983年3月，郭前所長自東大學成返國，同年7月進入本所擔任研究員職務（1983/7—1985/8）；1985年9月起接任漁業生物系主任（1985/9—1997/1）。1987年10月，廖院士升任總所所長，是時已在總所服務4年的郭前所長，除了是廖院士熟悉所務的最

佳幫手外，更協助當時單身赴任的廖院士打點一切生活細節，深厚的師生情誼展現無遺。而在爾後的10年間，治學任事嚴謹認真的他，則扮演了左輔右弼的重要角色，全力協助廖院士推動各項建設與業務，無論是東、西、南向大樓與各樓層研究室的改建，試驗設施的充實以及二千噸級試驗船水試一號的規劃、興建與下水啟用等，處處都留下他努力的痕跡。



與生物系同仁於改建完成的西側標本室合影留念

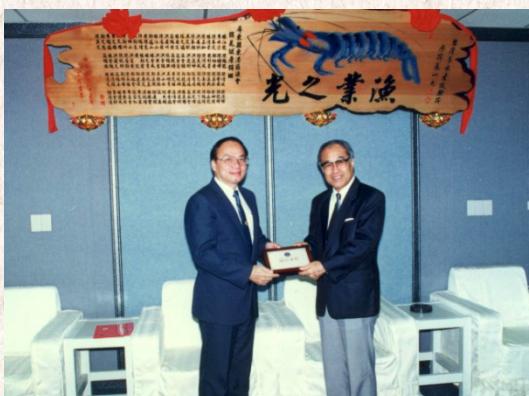
研究領域劬劬勤耕

除了襄助所務與負責督導、推動漁業生物系系務及相關試驗工作之外，郭前所長在研究方面也有相當亮眼的表現。他的研究專長為漁業生物學、漁業資源評估與管理以及栽培漁業，後期則對日本鰻相關研究，包括生態與生物學、種鰻放流與效率評估、柳葉鰻的蒐集、產卵場的探勘等亦多所著墨，曾經遠赴日本，與東大海洋研究所人員一起搭乘「白鳳丸」出海執行「鰻魚產卵場調查」計畫。在他投身水產研究的十餘年間，三度獲得國科會副教授級專題研究獎、六度獲得國科會甲種研究獎，並以「鯛類栽培漁業技

術研究」榮獲臺灣省農業研究發展獎勵三等獎，可謂績效卓著、成果斐然。

轉進漁業行政

1997年2月，郭前所長的生涯規劃做了重大的改變，他決定接受農委會漁業處副處長職務，正式由水產研究轉換跑道至漁業行政。離開水試所後的郭前所長，或許因為公務繁忙，不久就疏於聯絡，只有偶而從報端看到他代表漁業署出席漁業活動或參加國際漁業管理組織會議等報導。另外，則是輾轉得知，除農委會漁業處副處長（1997/2—1999/7）外，十餘年來，他還擔任過漁業署主任秘書（1999/8—2005/6）、借調外交部擔任駐日代表處經濟組副組長（2005/7—2011/3）以及結束6年的駐日生涯後，返國任漁業署副署長（2011/3—2012/3）等訊息。



1997年2月郭前所長轉任農委會漁業處副處長，廖一久所長特贈紀念牌，感謝他14年來對本所之貢獻

返回母川的鮭魚

2012年1月，本所蘇偉成所長屆齡退休；經過月餘，傳來郭副署長即將重返水試

所接任所長的消息。交接儀式與佈達典禮於3月9日舉行，在胡副主委興華的監交下，郭副署長從代理所長劉燈城主祕手中接下印信，正式成為本所第十一任所長。就猶如返回母川的鮭魚一般，在闊別將近15年之後，幾經歷練的他，又再度回到當初展開公職生涯的起點。



2012年3月9日，在胡副主委興華的監交下，郭副署長從代理所長劉燈城主祕手中接下印信，正式就任本所第十一任所長

就職時，郭前所長針對本所未來的發展，提出：一、強化試驗研究與漁業行政之間的聯繫與合作；二、力求研發成果落實回饋業界與漁民；三、加強掌握國際漁業脈動，積極提昇競爭力以促進產業升級等三大方向。在前後2年10個多月的任期內，先後與日本長崎大學、國立臺北科技大學、台北海洋技術學院簽訂學術與教育合作協定；另鑑於日本鰻資源的銳減，大力爭取到研究經費可觀之跨領域、跨單位的鰻魚整合型計畫，希望藉以為臺灣的鰻魚產業做出貢獻；此外也運用其過去在日本的人脈，邀請在黑鮕研究領域成果卓越的近畿大學熊井英水教授研究團隊來臺指導，並積極建立合作管道，以加速我國在鮕魚人工繁養殖研究的進展。凡此種種，都是期望能夠逐步促使研究與產業

建立無法取代的特色，進而全面提昇競爭力，達成永續發展之目標。可惜終究因為健康因素，未能全面實現自我期許的願景，於今年1月11日卸下公職，正式退休。



郭前所長任內積極強化與國外學術機構間的交流與合作。圖為2012年6月8日，本所與日本長崎大學簽訂學術與教育合作備忘錄。



邀請黑鮨人工繁養殖研究成果斐然的日本近畿大學熊井教授團隊來訪，積極建立雙方的合作管道。

發揮所長，勤於撰述

回顧郭前所長三十多年的水產生涯，讓人印象深刻的另一項成績為：數十年來，他一直勤於撰文立論，尤其樂於應用其日文專長，翻譯日本水產相關新知、動態與報導供國內參考。迄其退休前為止，累積發表了33篇學術論文、215篇一般期刊文章（以譯文為主）、6篇技術報告、18篇研討會報告與28篇出國報告，著作相當豐富。即使在就任所長之後，他仍然保持勤耕筆海的習慣，每月固定翻譯日本水產經濟新聞連載的「鮪魚的

嘮叨」專欄以及其他相關報導投稿本所電子報，前後持續了2年之久。另外，特別值得一提的是，他先後翻譯了兩本堪稱為日本水產資源解析研究領域大師級學者的著作。第一本為東京水產大學田中昌一教授所撰的「話說水產資源學」（2004年由鴻儒堂出版）；第二本為東京海洋大學教授田中榮次原著的「新訂水產資源解析學」，收錄為本所第17號特刊，於2013年，郭前所長任內付梓。該二本譯作是國內在相關研究領域中，極少數以中文撰寫的專書，出版之後經常被拿來當作教科書，是年輕學子瞭解漁業資源解析與管理的最佳參考書籍，也是參加公職考試不可或缺的工具書，亦可說是郭前所長對於臺灣漁業科學的另一項實質貢獻。

白雲飛去後 還我舊青山

郭前所長接任所長後，因為整理口譯稿及負責編修「新訂水產資源解析學」，與他時有接觸。有機會閒聊時，有時會聽他談起駐日時期的生活以及當時所承受的壓力。猜想或許正因為這些長期累積的辛勞，讓他比過去少了些笑容，同時也對健康造成影響。

最後，謹藉短詩一首，獻上深摯的祝福，由衷的希望，這位惠我良多的重要朋友，終能越過一切的橫逆險阻，在風雨過後，迎接山巒依舊青翠，樹木仍然碧綠的美麗黎明。

昨夜扁舟雨一蓑，滿江風浪夜如何？
今朝試卷孤篷看，依舊青山綠樹多。

宋·朱熹《水口行船》

（編者註：郭前所長在本刊付梓前，已不幸於3月11日辭世，謹此表示哀悼與懷念之忱）